



Agencia Nacional de Contratación Pública Colombia Compra Eficiente



REPORTE PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL Q3

Grupo de Planeación, Políticas Públicas y Asuntos Internacionales
30 de Septiembre de 2025

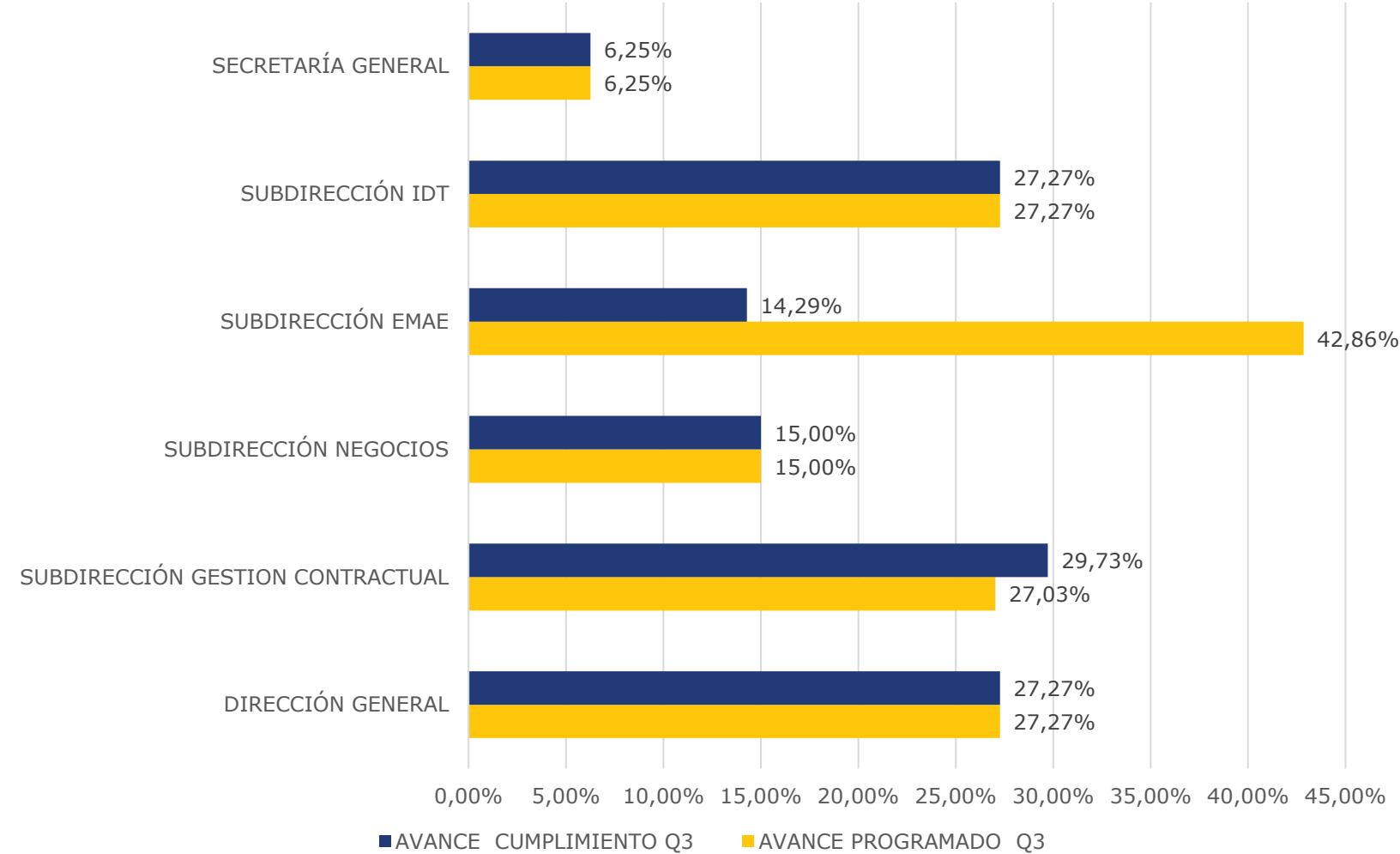


CONTENIDO

- 1. Resumen Plan de Acción Institucional (PAI) 2025**
- 2. Cumplimiento PAI 2025 / Área de la ANCP-CCE**
- 3. Estado de Cumplimiento por dependencia PAI 2025**
- 4. Conclusiones de seguimiento - Segunda Línea de Defensa**

1. RESUMEN PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL – PAI 2025

% Avance de ejecución

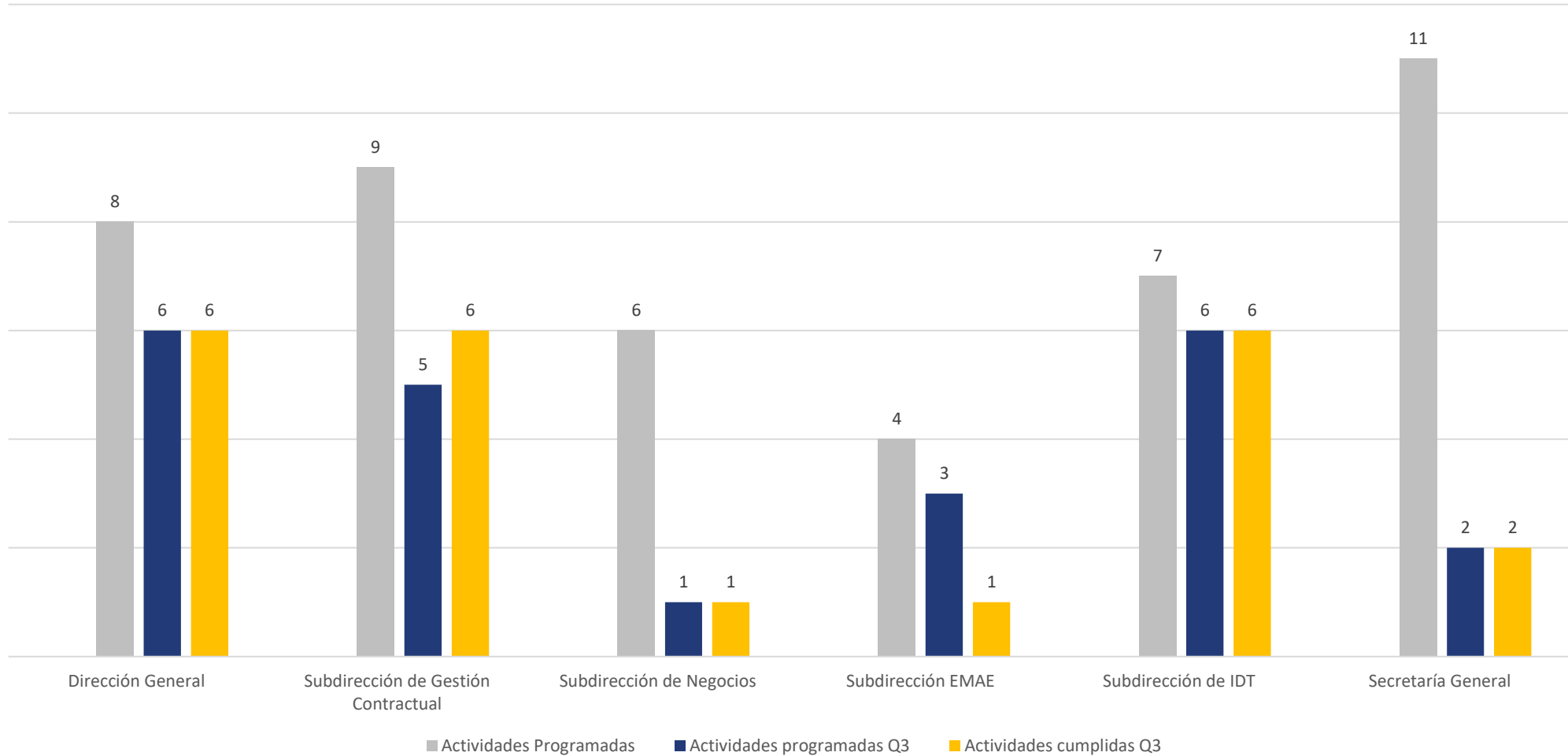


45
Actividades
programadas
en 2025

Total
avance
Q3:
21,19%

Avance
acumulado
66,23%

3. ESTADO DE CUMPLIMIENTO POR DEPENDENCIA - PAI 2025



**Esa grafica representa el cumplimiento en número de actividades para cada una de las dependencias.
Se presenta lo programado durante toda la vigencia, lo programado para cada Q y lo cumplido para el 3Q.**

3. ESTADO DE CUMPLIMIENTO POR DEPENDENCIA - PAI 2025

ID	Dependencia	Total actividades programadas 2025	Actividades programados Q3	Actividades ejecutadas Q3	% Cumplimiento Q3*	% de avance programado	% de avance Q3	% de avance acumulado 2025
DG	Dirección general	8	6	6	100,00%	27,27%	27,27%	75,76%
GC	Subdirección Gestión Contractual	9	5	6	120,00%	27,03%	29,73%	64,86%
SN	Subdirección de Negocios	6	1	1	100,00%	15,00%	15,00%	55,00%
EMAE	Subdirección de EMAE	4	3	1	33,33%	42,86%	14,29%	42,86%
IDT	Subdirección de IDT	7	6	6	100,00%	27,27%	27,27%	72,73%
SG	Secretaría General	11	2	2	100,00%	6,25%	6,25%	65,63%
Total		45	<u>23</u>	<u>22</u>	95,65%	21,85%	21,19%	66,23%

*La columna de % de cumplimiento Q3 hace alusión al cálculo del indicador de gestión para el Plan de Acción. El cual esta dado por: Número de actividades programadas para el periodo / Número de actividades cumplidas en el periodo.

CUMPLIMIENTO POR DEPENDENCIA



2. DETALLE DE EJECUCIÓN - PAI 2025

Dirección General

6 actividades

No.	ID	Producto/Actividad	Entregable	Inicio	Fin	Meta Total	Meta 3Q	% cumplimiento Q3	Avance General
1	DG1	Plan Estratégico de Comunicaciones	(1) Documento PEC PDF (4) Anexo Matriz de seguimiento	7/01/2025	31/12/2025	5	1	100%	4
2	DG2	Elaborar informes de implementación de la estrategia de capacitaciones de la Entidad "Ruta de la Democratización de las Compras Públicas"	(1) Documento estrategia (4) Informes trimestrales de implementación.	2/01/2025	31/12/2025	5	1	100%	4
3	DG3	Elaborar e implementar el Programa de Transparencia y Ética Pública	(1) Programa aprobado y publicado (2) Seguimientos trimestrales (segundo semestre)	15/01/2025	31/12/2025	3	2	100%	2
4	DG5	Formulación del Plan de Mejoramiento FURAG de las políticas del MIPG	(1) Plan de mejoramiento aprobado	1/07/2025	30/09/2025	1	1	100%	1
5	DG6	5.29 Elaborar una propuesta normativa de Compra Pública para la Innovación (CPI) que permita la inversión pública en I+D y la superación de barreras a la CPI.	(1) Borrador proyecto de Ley	2/01/2025	30/09/2025	1	1	100%	1
6	DG 8	Formular, ejecutar, actualizar y evaluar el Plan Anual de Auditoría basada en riesgos 2025 aprobado por el Comité Institucional de Coordinación de Control Interno CICCI .	(01) Plan Anual Auditoría basada en riesgos aprobado por el CICCI. (10) Monitoreos mensuales al avance de ejecución del Plan Anual de Auditoría basada en riesgos 2025. (1) Informe de gestión de ejecución del Plan Anual de Auditoría 2025 dirigido al CICCI, en donde se detallen las actividades ejecutadas por el equipo de Control Interno en cumplimiento de los roles designados por la normatividad vigente.	2/01/2025	31/12/2025	12	3	100%	9

2. DETALLE DE EJECUCIÓN – PAI 2025

Subdirección de Gestión Contractual

6 actividades

No.	ID	Producto/Actividad	Entregable	Inicio	Fin	Meta Total	Meta 3Q	% cumplimiento Q3	Avance General
1	GC1	Elaborar Documentos normativos	(05) Resoluciones de vigencia al Documento Tipo (02) Documentos acerca de los aportes y la participación en la elaboración de proyectos normativos.	2/01/2025	31/12/2025	7	3	100%	4
2	GC3	Elaborar documentos de buenas prácticas contractuales	Elaborar y/o actualizar (8) documentos de lineamientos normativos en materia de contratación y compras públicas	2/01/2025	31/12/2025	8	2	100%	4
3	GC4	Indizar sentencias del Consejo de Estado que contengan temas relacionados con el Sistema de Compra Pública	(4) informes sobre sentencias del CE indizadas	2/01/2025	31/12/2025	4	1	100%	3
4	GC5	Proyectar y Revisar Conceptos Jurídicos.	(4) informes de Proyección y Revisión de Conceptos Jurídicos.	2/01/2025	31/12/2025	4	1	100%	3
5	GC6	Elaborar boletines con aspectos relevantes en materia de contratación estatal.	(08) Boletines con aspectos relevantes en materia de contratación.	2/01/2025	31/12/2025	8	3	100%	5
6	GC9*	Traducción e interpretación a dos lenguas indígenas de la Cartilla con enfoque diferencial para incentivar y fortalecer el acceso al sistema de compras y contratación pública de los pueblos y comunidades indígenas en Colombia	(2) traducciones a la cartilla con enfoque étnico	2/01/2025	31/12/2025	2	0	100%	2

*Nota: La actividad GC9 estaba programada para el 4Q, pero la SGC reportó de manera anticipada la traducción de la cartilla en el lenguaje IKUANI Y EMBERA para el reporte de este trimestre.

Fuente: SVE corte 30 de septiembre

2. DETALLE DE EJECUCIÓN – PAI 2025

Subdirección de Negocios

1 actividad

No.	ID	Producto/Actividad	Entregable	Inicio	Fin	Meta Total	Meta 3Q	% cumplimiento o Q3	Avance General
1	SN2	Documentar la medición del porcentaje de proveedores de economía popular en el segmento de microempresa que participan en los mecanismos de agregación de demanda puestos en operación a partir del 2023	(12) Reportes cualitativos mensuales de actores de la economía popular habilitados en los mecanismos de agregación de demanda (1) Documento anual que consolide la proporción de proveedores de economía popular (microempresas) incluidos en la TVEC, respecto a la totalidad de proveedores habilitados	2/01/2025	31/12/2025	13	3	100%	9

2. DETALLE DE EJECUCIÓN – PAI 2025

Subdirección de Estudios de Mercado y Abastecimiento Estratégico

No.	ID	Producto/Actividad	Entregable	Inicio	Fin	Meta Total	Meta 3Q	% cumplimiento Q3	Avance General
1	EMAE1	Elaborar productos de análisis de los instrumentos contractuales que diseñe la ANCP-CCE en el marco del cumplimiento de sus objetivos estratégicos	(2) Documentos de Análisis de los instrumentos contractuales que diseñe la ANCP-CCE en el marco del cumplimiento de sus objetivos estratégicos	1/03/2025	31/12/2025	2	1	0%	0
2	EMAE2	Actualizar el Modelo de Abastecimiento Estratégico actualizado que incorpore como propósito la democratización de la compra pública.	(1) Informe que de cuenta de las actualizaciones realizadas al Modelo de Abastecimiento Estratégico (Versión 3.1)	15/02/2025	30/09/2025	1	1	100%	1
3	EMAE3	Generar un estudio que permita establecer recomendaciones para incentivar la compra de insumos, bienes y servicios locales en las compras estatales.	(1) Informe de la(s) mesa(s) de trabajo realizadas con entidades estatales (1) Documento que contiene recomendaciones para incentivar la compra de insumos, bienes y servicios locales en las compras estatales	15/02/2025	30/09/2025	2	1	0%	1

***Nota:** La Subdirección de EMAE reportó en la SVE los documentos para el cumplimiento de las actividades programadas en el Q3. Sin embargo, el entregable para la actividad EMAE01: ANÁLISIS DE IMPACTO DE INSTRUMENTOS DE AGREGACIÓN DE DEMANDA fue rechazado por atributos de calidad y por que su contenido y análisis no cumplía con lo establecido. Asimismo, el documento presentado en el EMAE03: RECOMENDACIONES PARA INCENTIVAR LA COMPRA DE INSUMOS, BIENES Y SERVICIOS LOCALES EN LAS COMPRAS ESTATALES fue rechazado por no cumplir con los atributos de calidad y los mínimos requeridos. Por consiguiente, aunque la subdirección reportó dentro de los tiempos definidos, estos entregables no fueron aprobados en la SVE por lo anteriormente mencionado. Es indispensable reforzar la calidad de los productos entregados, porque esto afecta la eficiencia y ejecución oportuna y la consolidación del informe de seguimiento a cargo del Grupo de Planeación.

2. DETALLE DE EJECUCIÓN – PAI 2025

Subdirección de Información y Desarrollo Tecnológico

6 actividades

No.	ID	Producto/Actividad	Entregable	Inicio	Fin	Meta Total	Meta 3Q	% cumplimiento Q3	Avance General
1	IDT1	Realizar dos mantenimientos evolutivos a la plataforma mi mercado popular	(1) Documento mantenimiento evolutivo a la plataforma de MMP (1) Documento Request For Information - RFI	17/02/2025	30/09/2024	2	1	100%	2
2	IDT3	Diseñar el plan táctico y operativo del modelo de Gobierno de datos que incluye la gestión de datos	(2) Informes de avance del diseño del plan (1) Documento Plan táctico y operativo del modelo de Gobierno de datos	1/04/2025	15/12/2025	3	1	100%	2
3	IDT4	Continuar con la implementación del Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información	(1) Plan de trabajo y (3) informes trimestrales de avance	15/02/2025	15/12/2025	4	1	100%	3
4	IDT5	Actualizar e implementar Plan Estratégico de Tecnologías -PETI	(1) Documento PETI (3) Informes trimestrales de avance	15/01/2025	15/12/2025	4	1	100%	3
5	IDT6	Actualizar e implementar Plan de Seguridad y Privacidad de la Información	(1) Documento Plan de Seguridad y Privacidad de la Información (3) Informes trimestrales de avance	15/01/2025	15/12/2025	4	1	100%	3
6	IDT7	Actualizar e implementar Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y la Privacidad de la información	(1) Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y la Privacidad de la información actualizado (3) Informes trimestrales de avance	15/01/2025	15/12/2025	4	1	100%	3

2. DETALLE DE EJECUCIÓN – PAI 2025

2 actividades

Secretaría General

No.	ID	Producto/Actividad	Entregable	Inicio	Fin	Meta Total	Meta 3Q	% cumplimiento Q3	Avance General
1	SG8	Formular e implementar el Plan Anual en Seguridad y Salud en el Trabajo	(1) Plan Anual en Seguridad y Salud en el Trabajo (2) Informes semestrales de ejecución del Plan Anual en Seguridad y Salud en el Trabajo (1) Informe de evaluación del Plan Anual en Seguridad y Salud en el Trabajo	2/01/2025	31/12/2025	4	1	100%	3
2	SG11	Monitorear con oportunidad las PQRSD de la Agencia.	(04) Informes trimestrales del cumplimiento de las PQRSD que se gestiona en la ANCP-CCE	2/01/2025	31/12/2025	4	1	100%	3

CONCLUSIONES DEL SEGUIMIENTO

- El PAI 2025 contempla un total de 45 actividades. Para el tercer trimestre (Q3) se ejecutaron 21 de las 23 actividades programadas, y se reportó el cumplimiento de una actividad programada para el Q4, lo que representa un avance trimestral del **21,19%** y un avance acumulado del **66,23%**. Entre el primer y el tercer trimestre (Q1, Q2 y Q3) se han entregado 100 de los 151 productos previstos para el año.
- Cabe resaltar que la Subdirección de EMAE no cumplió con la entrega de dos (2) de las tres (3) actividades programadas para el trimestre. La primera (EMAE1), relacionada con el análisis de instrumentos contractuales, requiere ajustes por inconsistencias conceptuales y metodológicas, errores normativos y ausencia de un análisis de impacto. La segunda (EMAE3), sobre recomendaciones para incentivar compras locales, debe mejorar su forma, estructura y contenido, ya que no cumple con los atributos de calidad ni responde de manera clara a lo establecido en el Hito 3 del CONPES 4129. En consecuencia, la dependencia alcanzó un cumplimiento del **14,29%**, frente al **42,86%** programado para el trimestre. Se recomienda fortalecer el análisis y la estructura de los documentos para garantizar su calidad y pertinencia técnica.
- En contraste, la Subdirección de Gestión Contractual reportó de manera anticipada la actividad GC9: *"Traducción e interpretación a dos lenguas indígenas de la Cartilla con enfoque diferencial para incentivar y fortalecer el acceso al sistema de compras y contratación pública de los pueblos y comunidades indígenas en Colombia"* el cual estaba programado para el 4Q, alcanzando un cumplimiento del **120%** para el 3Q.
- El incumplimiento de las actividades afectó el **indicador de eficacia** establecido para el Plan de Acción Institucional, cuya fórmula de cálculo es: actividades programadas sobre actividades entregadas. En ese sentido, para este 3Q el resultado fue del **95,65%**.

CONCLUSIONES DEL SEGUIMIENTO

- Con los productos reportados para este 3Q:
 - ✓ Se fortaleció la gestión, mediante la difusión del conocimiento sobre el sistema de compras y contratación pública, mediante el seguimiento a la estrategia de capacitación “Ruta de la Democratización de las Compras Públicas” y la articulación con dependencias internas, así como con entidades públicas y privadas.
 - ✓ Se expidieron de las Resoluciones 539, 540 y 541 de agosto de 2025, mediante las cuales se adoptaron y actualizaron los documentos tipo para los procesos de licitación, selección abreviada y mínima cuantía en obras de infraestructura social. Estas disposiciones consolidan un marco normativo actualizado y coherente, que facilita la aplicación de los documentos tipo y promueve la eficiencia, transparencia y uniformidad en los procesos de contratación pública.
 - ✓ Se tradujo la Cartilla para incentivar y fortalecer el acceso a las compras y la contratación pública de los pueblos y comunidades étnicas en Colombia a las lenguas Embera y Sikuani, ampliando su alcance y promoviendo la participación de más comunidades indígenas en los procesos contractuales del Estado. La iniciativa, desarrollada con apoyo de la GIZ y la Comisión Nacional de Territorios Indígenas, fortaleció la línea de transparencia del PEI al fomentar la comunicación intercultural y la inclusión en la contratación pública.
 - ✓ Las guías para la “Elaboración de Estudios del Sector” y para la “Gestión Contractual”, fomentan el uso eficiente de recursos públicos y contribuyen a la lucha contra la corrupción, alineándose con la línea estratégica del Plan Estratégico Institucional (PEI).
- Se presentaron observaciones a las subdirecciones de Gestión Contractual, la Subdirección de EMAE y la Subdirección de IDT por no cumplir con los atributos de calidad en los anexos presentados, evidenciando que no contaban con las firmas correspondientes a los informes, por lo que se recomienda revisar minuciosamente los documentos antes de cargarlos en la SVE.
- Se recomienda que las dependencias revisen mensualmente sus compromisos en el PAI y las alertas realizadas por el grupo de planeación, para que en caso de ser necesario puedan solicitar con oportunidad los ajustes en las actividades a las que haya lugar. Además, es importante que se articulen y soliciten apoyo de las áreas que requieran para el cumplimiento de sus metas.



Agencia Nacional de Contratación Pública Colombia Compra Eficiente

