



Agencia Nacional
de Contratación Pública
Colombia Compra Eficiente

ANÁLISIS DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA DE COMPRAS Y CONTRATACIÓN PÚBLICA EN ENTIDADES TERRITORIALES

INFORME DE RESULTADOS Y SEGUIMIENTO DEL INDICADOR

AGENCIA NACIONAL DE CONTRATACIÓN PÚBLICA -COLOMBIA COMPRA EFICIENTE- AGOSTO DE 2025

Director General
Cristóbal Padilla Tejeda

Secretaria General
Ana María Tolosa Rico

Subdirectora de Negocios
Yenny Liseth Pérez Olaya

Subdirectora de Gestión Contractual
Carolina Quintero Gacharná

Subdirector de Información y Desarrollo Tecnológico (IDT)
Richard Ariel Bedoya De Moya

Subdirector de Estudios de Mercado y Abastecimiento Estratégico (EMAE)
Oscar Hernán Parra Erazo

Asesora Experta de Despacho
Diana Mabel Montoya Reina

Asesor Experto de Despacho
José Tarcisio Gómez Serna

Asesor de Comunicaciones Estratégicas
Richard Camilo Romero Cortés

Asesora Experta de Despacho
Sindy Alexandra Quintero Hernández

Asesora de Control Interno
Edith Cárdenas Herrera

TABLA DE CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN	2
2. CONTEXTO DOCUMENTO DE PLANEACIÓN POLÍTICA DE COMPRAS Y CONTRATACIÓN PÚBLICA.....	2
3. METODOLOGÍA PARA EL CALCULO DEL INDICADOR.....	4
4. ANÁLISIS RESULTADOS INDICADOR “<i>Porcentaje de Entidades Territoriales que mejoraron su puntaje en la PCCP mediante los acompañamientos realizados por la ANCP-CCE</i>”	6
5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	17

TABLAS DE TABLAS

Tabla 1. Indicador documento de planeación 2024 - Política de Compras y Contratación Pública.....	7
--	----------

1. INTRODUCCIÓN

La Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente (ANCP-CCE), en el marco de los entregables definidos dentro del Proyecto de Inversión ***"Generación de principales insumos para Democratizar la Compra Pública Nacional"***, elaboró en la vigencia 2024 un documento técnico de planeación denominado ***"Análisis de la Implementación de la Política de Compras y Contratación Pública en Entidades Territoriales"***. Este documento tuvo como propósito evaluar el desempeño institucional en materia de contratación pública, identificar los aspectos con menor nivel de cumplimiento normativo y proponer orientaciones para fortalecer la planeación, ejecución y seguimiento de los procesos contractuales en el ámbito territorial.

Con base en dicho insumo, se presenta el siguiente informe de resultados y seguimiento del indicador establecido en el documento de planeación ***"Porcentaje de Entidades Territoriales que mejoraron su puntaje en la PCCP mediante los acompañamientos realizados por la ANCP-CCE"***, cuyo objetivo es analizar el avance en el cumplimiento de este. Para tal fin, se expone inicialmente el contexto del documento elaborado en 2024; posteriormente, se describe de manera detallada la metodología empleada para la medición del indicador, se presentan los resultados obtenidos y se formulan las conclusiones que permiten interpretar dichos hallazgos.

Finalmente, se incluyen recomendaciones orientadas a consolidar buenas prácticas y a promover mejoras sostenibles en la implementación de la Política de Compras y Contratación Pública en las entidades territoriales.

2. CONTEXTO DOCUMENTO DE PLANEACIÓN POLÍTICA DE COMPRAS Y CONTRATACIÓN PÚBLICA

El documento de planeación de la vigencia 2024 analizó la implementación de la Política de Compras y Contratación Pública (PCCP) en las entidades territoriales durante la vigencia 2023, con base en los resultados del Formulario Único de Reporte de Avances de la Gestión (FURAG). El objetivo principal era evaluar el comportamiento institucional, identificar los aspectos con menor nivel de cumplimiento normativo y orientar acciones para fortalecer la planeación, ejecución y seguimiento de la contratación pública.

Asimismo, expone las gestiones adelantadas por la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente (ANCP-CCE) en 2024 para elevar los estándares de eficiencia, transparencia y calidad en la gestión contractual.

De las 3.382 entidades territoriales evaluadas, 2.822 diligenciaron el FURAG y 1.483 reportaron información sobre la PCCP, alcanzando un puntaje promedio de 73,2. Esta calificación posiciona a la PCCP como la política con mayor adopción dentro del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG). Al desagregar los resultados por índices, la planeación efectiva y técnica de la contratación pública obtuvo la mayor puntuación con 81,4, evidenciando avances en la estructuración y publicación del Plan Anual de Adquisiciones (PAA) como herramienta estratégica. En contraste, el índice de registro y publicación contractual en plataformas alcanzó 68,7 puntos, reflejando limitaciones en el uso del Sistema Electrónico para la Contratación Pública (SECOP II) debido a problemas de conectividad, capacidades técnicas y resistencia institucional a la transición digital.

El análisis identificó cuatro preguntas críticas con menor grado de implementación: publicación del PAA en SECOP (CCP202), configuración de hitos contractuales (CCP211), cierre de contratos en SECOP II (CCP214) y uso de Acuerdos Marco de Precios (CCP216). Estas falencias revelan la necesidad de intensificar los procesos de asistencia técnica, consolidar el uso de plataformas electrónicas y promover instrumentos de agregación de demanda que permitan mayor eficiencia y transparencia en la contratación estatal.

Durante 2024, la ANCP-CCE ejecutó acciones orientadas a fortalecer la política, entre ellas, la capacitación de más de 49.000 actores incluyendo 7.129 pertenecientes a la economía popular, la actualización de documentos normativos, el despliegue de la “Ruta de la democratización de las compras públicas” en 20 departamentos y el desarrollo de herramientas de visualización de datos para facilitar la toma de decisiones. Estas gestiones buscan ampliar la participación de proveedores, robustecer la planeación contractual y asegurar la correcta aplicación de los lineamientos normativos en todos los niveles territoriales.

Con el fin de medir la efectividad de estas acciones, se definió el indicador ***“Porcentaje de Entidades Territoriales que mejoraron su puntaje en la***

PCCP mediante los acompañamientos realizados por la ANCP-CCE". La línea base corresponde a las 1.483 entidades que reportaron la política en 2023 y la metodología contempla comparar sus puntajes con los resultados de 2024, evaluando el impacto real de la asistencia técnica en la implementación de la política.

A partir de lo anterior, se dará a conocer el análisis de los resultados y el seguimiento del indicador, con el fin de que esta información pueda ser utilizada como un insumo que permita orientar los procesos de fortalecimiento institucional y facilitar la toma de decisiones al interior de la Entidad para garantizar una mayor apropiación de la Política de Compras y Contratación Pública.

3. METODOLOGÍA PARA EL CALCULO DEL INDICADOR

Para la vigencia 2024, 3.382 entidades territoriales fueron evaluadas por medio del Formulario Único de Reporte de Avances de la Gestión (FURAG), de las cuales 2.822 diligenciaron el FURAG, de estas, 1.483 diligenciaron la información relacionada con la Política de Compras y Contratación Pública.

De estas 1.483 entidades, 71 fueron capacitadas por la Agencia durante el año 2024 en alguna de las temáticas relacionadas con las etapas de implementación de la PCCP, es decir el 4.78% de los registros suministrados por el Grupo de Articulación y Socialización (GASCOP) cruzaron con la base de datos de las entidades que diligenciaron la PCCP.

La metodología utilizada para la revisión de la información presenta un enfoque cualitativo, complementado con elementos cuantitativos; En primer lugar, se realizó la solicitud de la información de las entidades capacitadas por la Agencia en 2024 al Grupo de Articulación para poder hacerle seguimiento al indicador, en donde se incluyeron también las capacitaciones realizadas por el Grupo de Uso y Apropiación de la SIDT. El resultado obtenido fue el envío de un archivo de Excel consolidado, que contenía:

- **Hoja 1 - Entidades Reporte de GTI Articulación y Socialización del Sistema de Compra Pública:** La información consolidada en esta base, es la recopilación de las sesiones de capacitación realizadas a las entidades públicas, las cuales fueron reportadas para el indicador de

“personas capacitadas” y relacionadas en la matriz de gestión documental vigencia 2024, por parte de las subdirecciones de Gestión Contractual, EMAE, negocios y el GTI de Articulación y Socialización.

- **Hoja 2 - Entidades Reporte por parte de la Subdirección de IDT:** La información consolidada en esta base, es la recopilación de las sesiones de capacitación realizadas a las entidades públicas, las cuales fueron reportadas por parte de la Subdirección de IDT.
- **Hoja 3 - Entidades recopiladas del Formulario de caracterización:** La información consolidada en esta base, es la recopilación de los participantes caracterizados en las diferentes modalidades de capacitación (virtual, presencial y e-learning), quienes reportaron ser servidores públicos de alguna entidad del estado. *Esta hoja de cálculo no fue tomada en cuenta para el cruce de la información, por que como se manifiesta en la descripción estos participantes si bien tenían algún tipo de vinculación con las entidades estatales capacitadas, no asistieron en nombre de ellas si no a título propio.

Para la revisión de la información, se tomaron las hojas de cálculo 1 y 2 del libro de Excel **“Consolidado Entidades Capacitadas 2024”** (Anexo 1) y se cruzó con la base de datos de las 1.483 entidades que diligenciaron la PCCP, dando como resultado las 72 entidades mencionadas anteriormente. Luego, se sacaron los resultados del índice de desempeño institucional publicado en la página web del Departamento Administrativo de la Función Pública para validar el puntaje obtenido por las entidades capacitadas y determinar el porcentaje de Entidades Territoriales que mejoraron su puntaje en la PCCP mediante los acompañamientos realizados por la ANCP-CCE.

Una vez obtenida esta información, se tomó el índice de desempeño obtenido por las Entidades capacitadas para las vigencias 2023 y 2024 y se estableció como fórmula de cálculo de la variación del índice de desempeño la calificación obtenida en 2024 menos la calificación obtenida en el 2023; este dato nos permitió determinar el número de Entidades que aumentaron y el número de entidades que disminuyeron los resultados de la medición de la PCCP, las cuales se presentan en el siguiente capítulo de análisis de resultados del indicador.

4. ANÁLISIS RESULTADOS INDICADOR “Porcentaje de Entidades Territoriales que mejoraron su puntaje en la PCCP mediante los acompañamientos realizados por la ANCP-CCE”

La Política de Compras y Contratación Pública (PCCP) dentro del Formulario Único de Reporte de Avances de la Gestión – FURAG, está compuesta por un total de quince (15) preguntas, de las cuales once (11) son de carácter obligatorio y cuatro (4) tienen un enfoque informativo.

La distribución de estas preguntas se organiza en función de los siguientes temas:

- Plan Anual de Adquisiciones (PAA): 5 preguntas
- Uso del SECOP: 4 preguntas
- Acuerdos Marco de Precios: 2 preguntas
- TVEC y Economía Popular: 2 preguntas
- Documentos Tipo: 1 pregunta
- Análisis de Datos: 1 pregunta

Adicionalmente, se incorporan dos situaciones de medición especial: según el régimen de contratación aplicable a la entidad estatal y según la excepción de uso del SECOP II.

Como parte del seguimiento a la implementación de la política, se identificaron un total de mil cuatrocientos ochenta y tres (1.483) Entidades territoriales frente a la política de Compras y Contratación Pública. De estas, setenta y un (71) Entidades fueron acompañados por medio de capacitaciones por parte de la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente.

Las capacitaciones incluyeron sesiones sobre temas preponderantes como:

- Sistema de Compras Públicas
- Uso del manejo del sistema de SECOP II
- Plan Anual de Adquisiciones
- Creación, selección y adjudicación de procesos de contratación, entre otras.

A continuación, se hace una muestra del análisis comparativo de resultados de las vigencias 2023 y 2024.

Tabla 1. Indicador documento de planeación 2024 - Política de Compras y Contratación Pública

ENTIDAD	NÚMERO DE SESIONES	PERSONAS CAPACITADAS	TEMATICA ABORDADA	PUNTAJE 2023	PUNTAJE 2024	VARIACIÓN
ALCALDIA DE BARRANCAS	2	58	Nociones básicas del sistema de compras y contratación pública (enfoque entidad compradora)	88,6	88,0	-0,6
ALCALDÍA DE CALI	1	6	Plan de Pagos en SECOP II	94,3	100,0	5,7
ALCALDIA DE MAICAO	1	20	Sistema de compras públicas	62,9	69,7	6,8
ALCALDIA DE SANTA MARTA	2	101	Nociones básicas del sistema de compras y contratación pública (enfoque entidad compradora)	97,1	97,0	-0,1
ALCALDIA DE URIBIA	1	28	Sistema de compras públicas	94,3	69,7	-24,6
ALCALDÍA MUNICIPAL DE CIÉNAGA	1	37	Nociones básicas del sistema de compras y contratación pública (enfoque entidad compradora)	41,2	50,0	8,8
ALCALDIA PEREIRA - GOBERNACION RISARALDA	2	80	Nociones básicas del sistema de compras y contratación pública (enfoque entidad compradora)	100,0	93,9	-6,1
ALCALDÍA MUNICIPAL DE ANSERMA - CALDAS	5	14	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	88,2	75,8	-12,4
ALCALDÍA MUNICIPAL DE SALADOBLANCO - HUILA	5	15	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	94,3	90,9	-3,4
ALCALDÍA MUNICIPAL DE ÚMBITA - BOYACÁ	4	11	Introducción, Registro y conceptos básicos. Creación y publicación de procesos. Selección y adjudicación de procesos. Gestión contractual.	87,9	75,0	-12,9



**Agencia Nacional
de Contratación Pública
Colombia Compra Eficiente**

ALCALDÍA MUNICIPAL DE DONMATÍAS - ANTIOQUIA	3	17	Introducción y conceptos básicos. Configuración de la cuenta. Gestión Contractual (seguimiento a la ejecución con énfasis en flujos de aprobación para pagos). Modificaciones contractuales	48,6	56,3	7,7
ALCALDIA MUNICIPAL DE ENTRERRIOS - ANTIQUOUIA	3	10	Introducción y conceptos básicos. Configuración de la cuenta. Gestión Contractual (seguimiento a la ejecución con énfasis en flujos de aprobación para pagos). Modificaciones contractuales	85,7	78,8	-6,9
ALCALDÍA MUNICIPAL DE ALEJANDRÍA - ANTIOQUIA	1	8	Gestión Contractual en SECOP II	58,8	63,6	4,8
ALCALDÍA MUNICIPAL DE URRAO - ANTIOQUIA	3	26	Introducción, conceptos básicos y gestión del Plan Anual de Adquisiciones; creación de Procesos de Contratación en SECOP II; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación en SECOP II.	51,4	63,6	12,2
ALCALDÍA MUNICIPAL DE SUBACHOQUE - CUNDINAMARCA	3	17	Introducción, conceptos básicos y gestión del Plan Anual de Adquisiciones; creación de Procesos de Contratación en SECOP II; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación en SECOP II.	71,4	87,5	16,1
ALCALDÍA MUNICIPAL DE OCAÑA - NORTE DE SANTANDER	4	30	Creación y publicación de procesos de contratación de mínima cuantía, selección y adjudicación de mínima cuantía, creación y publicación de procesos de selección abreviada de menor cuantía, manifestación de interés, selección y adjudicación de procesos de selección abreviada de menor cuantía.	91,4	90,9	-0,5
ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ - SECRETARÍA GENERAL	1	3	Configuración de la cuenta, administración de usuarios, perfiles, grupos de usuarios, flujos de aprobación, equipos del proceso, unidades de contratación, administración de equipos.	88,6	97,0	8,4
ALCALDÍA MUNICIPAL DE ABEJORRAL - ANTIOQUIA	5	14	Mínima Cuantía, Contratación Directa (Convenios Interadministrativos), Contratación Directa (Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo a la Gestión), Creación de Procesos de Contratación - Licitación Pública-,	47,1	57,6	10,5



**Agencia Nacional
de Contratación Pública
Colombia Compra Eficiente**

			Selección y Adjudicación -Licitación Pública.			
ALCALDÍA MUNICIPAL DE OBANDO - VALLE DEL CAUCA	5	5	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	52,9	62,5	9,6
ALCALDÍA MUNICIPAL DE CAMPOALEGRE - HUILA	5	3	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	58,1	84,9	26,8
ALCALDÍA MUNICIPAL DE FLORIDA - VALLE DEL CAUCA	5	6	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	74,3	60,6	-13,7
ALCALDÍA MUNICIPAL DE GUASCA - CUNDINAMARCA	5	7	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	94,3	84,9	-9,4
ALCALDÍA MUNICIPAL DE CAPARRAPI - CUNDINAMARCA	5	5	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	91,2	68,8	-22,4
ALCALDÍA MUNICIPAL VALLE DEL GUAMUEZ - PUTUMAYO	5	5	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	77,1	65,6	-11,5
ALCALDÍA MUNICIPAL DE	5	5	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones;	85,7	58,1	-27,6



**Agencia Nacional
de Contratación Pública
Colombia Compra Eficiente**

SUESCA - CUNDINAMARCA			Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.			
ALCALDÍA MUNICIPAL DE MACHETÁ - CUNDINAMARCA	5	6	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	40	84,9	44,9
ALCALDÍA MUNICIPAL DE ALCALÁ - VALLE DEL CAUCA	5	6	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	33,3	66,7	33,4
ALCALDÍA MUNICIPAL DE ANGELÓPOLIS - ANTIOQUIA	4	7	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	57,6	69,7	12,1
ALCALDÍA MUNICIPAL DE PITAL - HUILA	4	6	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	65,7	65,6	-0,1
ALCALDÍA MUNICIPAL DE GACHETÁ - CUNDINAMARCA	4	6	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	91,4	93,9	2,5
ALCALDÍA MUNICIPAL DE MARMATO - CALDAS	4	7	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa	82,9	75,8	-7,1



**Agencia Nacional
de Contratación Pública
Colombia Compra Eficiente**

			- Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.			
ALCALDÍA MUNICIPAL DE PALESTINA - CALDAS	4	7	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	90,9	90,3	-0,6
ALCALDÍA MUNICIPAL DE CONFINES - SANTANDER	5	5	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	85,7	54,6	-31,1
ALCALDÍA MUNICIPAL DE PUERTO GAITÁN - META	5	6	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	60	87,9	27,9
ALCALDÍA MUNICIPAL DE BURITICÁ - ANTIOQUIA	5	5	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	97,1	89,7	-7,4
ALCALDÍA MUNICIPAL DE FUNDACIÓN - MAGDALENA	5	4	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	77,1	84,9	7,8
ALCALDÍA MUNICIPAL DE RESTREPO - VALLE DEL CAUCA	5	4	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	65,7	90,9	25,2
ALCALDÍA MUNICIPAL DE	5	8	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones;	77,1	97	19,9



**Agencia Nacional
de Contratación Pública
Colombia Compra Eficiente**

CUCUNUBÁ - CUNDINAMARCA			Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.			
ALCALDÍA MUNICIPAL DE MONTERREY - CASANARE	5	6	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	91,2	84,9	-6,3
ALCALDÍA MUNICIPAL DE SARAVENA - ARAUCA	5	6	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	80	54,6	-25,4
ALCALDÍA MUNICIPAL DE CHOCONTÁ - CUNDINAMARCA	5	6	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	91,4	93,9	2,5
ALCALDÍA MUNICIPAL DE BELÉN - NARIÑO	5	2	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	54,3	84,4	30,1
ALCALDÍA MUNICIPAL DE VEGACHÍ - ANTIOQUIA	5	6	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	90,9	51,1	-39,8
ALCALDÍA MUNICIPAL DE LA MERCED - CALDAS	5	6	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa	78,8	83,9	5,1



Agencia Nacional
de Contratación Pública
Colombia Compra Eficiente

			- Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.			
ALCALDÍA MUNICIPAL DE BUGALAGRANDE VALLE DEL CAUCA	5	6	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	48,6	60,6	12,0
ALCALDÍA MUNICIPAL DE BARICHARA - SANTANDER	5	4	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	85,7	60,6	-25,1
ALCALDÍA MUNICIPAL DE LIBANO - TOLIMA	5	3	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	91,4	96,9	5,5
ALCALDÍA MUNICIPAL DE FREDONIA - ANTIOQUIA	5	3	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	38,2	60,6	22,4
ALCALDÍA MUNICIPAL DE BELMIRA - ANTIOQUIA	5	4	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	83,9	62,1	-21,8
ALCALDÍA MUNICIPAL DE RÍO QUITO - CHOCÓ	5	6	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	91,4	90,6	-0,8
ALCALDÍA MUNICIPAL DE	5	1	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones;	74,2	50	-24,2



Agencia Nacional
de Contratación Pública
Colombia Compra Eficiente

CARACOLÍ - ANTIOQUIA			Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.			
ALCALDÍA MUNICIPAL DE VIJES - VALLE DEL CAUCA	5	3	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	44,1	48,5	4,4
ALCALDÍA MUNICIPAL DE SÁCHICA - BOYACÁ	5	7	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	52,9	75,2	22,3
ALCALDÍA MUNICIPAL DE GUAMAL - META	5	5	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	55,9	53,1	-2,8
ALCALDÍA MUNICIPAL DE CIÉNAGA DE ORO	5	9	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	77,1	75	-2,1
ALCALDÍA MUNICIPAL DE ANORÍ - ANTIOQUIA	5	7	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	82,4	50	-32,4
ALCALDÍA MUNICIPAL DE SANTA CRUZ DE MOMPÓS - BOLÍVAR	5	6	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa	40	37,5	-2,5



**Agencia Nacional
de Contratación Pública
Colombia Compra Eficiente**

			- Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.			
ALCALDÍA MUNICIPAL DE ALGARROBO - MAGDALENA	5	4	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	88,6	84,9	-3,7
ALCALDÍA MUNICIPAL DE CÓRDOBA - QUINDÍO	5	3	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	60,6	97	36,4
ALCALDÍA MUNICIPAL DE OIBA - SANTANDER	5	8	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	77,1	70	-7,1
ALCALDÍA MUNICIPAL DE GIGANTE - HUILA	5	5	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	45,7	51,5	5,8
ALCALDÍA MUNICIPAL DE VALLE DE SAN JOSÉ - SANTANDER	5	6	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	97,1	93,3	-3,8
ALCALDÍA MUNICIPAL DE AGUADAS - CALDAS	5	5	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	62,9	65,6	2,7
ALCALDÍA MUNICIPAL DE	5	6	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones;	94,3	72,7	-21,6



**Agencia Nacional
de Contratación Pública
Colombia Compra Eficiente**

GUACHETÁ - BOYACÁ			Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.			
ALCALDÍA MUNICIPAL DE SALGAR - ANTIOQUIA	5	4	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	77,1	78,8	1,7
ALCALDÍA MUNICIPAL DE PUEBLO RICO - ANTIOQUIA	5	6	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	38,7	93,6	54,9
ALCALDÍA MUNICIPAL DE FRONTINO - ANTIOQUIA	5	2	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	64,7	87,5	22,8
ALCALDÍA MUNICIPAL DE BELALCÁZAR - CALDAS	5	6	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	48,5	62,5	14,0
ALCALDÍA MUNICIPAL DE FÚQUENE - CUNDINAMARCA	5	5	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	85,7	71,9	-13,8
ALCALDÍA MUNICIPAL DE PURIFICACIÓN - TOLIMA	5	7	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa	57,1	54,6	-2,5

			- Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.			
ALCALDÍA MUNICIPAL DE CHINÁCOTA - NORTE DE SANTANDER	5	3	Introducción y Registro en SECOP II; Plan Anual de Adquisiciones; Creación de Procesos de Contratación; Selección y Adjudicación de Procesos de Contratación; Contratación Directa - Gestión Contractual; Configuración de la Cuenta.	90,6	87,1	-3,5
TOTAL PROMEDIO				73,1	74,5	

En la Tabla, se muestra el desempeño de las entidades territoriales que recibieron capacitación, evaluando la variación de sus puntajes entre las vigencias 2023 y 2024 frente a la Política de Compras y Contratación Pública.

A partir del análisis, se identificó que el promedio general de puntaje en 2023 fue de 73,1, mientras que en 2024 aumentó a 74,5, lo que representa un puntaje **1,4** puntos porcentuales. Finalmente, se puede concluir que el puntaje de promedio frente a la Política de Compras y Contratación Pública en el FURAG refleja el compromiso institucional por parte de las entidades territoriales con el fortalecimiento de sus procesos de contratación, así como la efectividad del acompañamiento brindado por la Agencia Nacional de Contratación Pública - Colombia Compra Eficiente-.

5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- Para identificar la variación en los puntajes obtenidos por las entidades entre las vigencias 2023 y 2024, se efectuó un cruce de información con las bases de datos de resultados de desempeño institucional publicadas por el DAFP, complementado con el listado remitido por el Grupo de Articulación sobre las entidades capacitadas en 2024.
- De las 71 entidades territoriales que fueron capacitadas por la ANCP-CCE durante el año 2024 en alguna de las temáticas relacionadas con las fases de implementación de la PCCP, 37 disminuyeron su puntaje con relación a la medición del 2023 y 34 entidades aumentaron su puntaje con relación a la vigencia 2023, es decir el 51.38% disminuyo su puntaje, sin embargo, pese a lo anterior, la variación de los promedios de la calificación obtenida por las entidades fue positiva con un 1.35%, este promedio se obtuvo de la ponderación de la variación de todas las entidades. Esto evidencia la

importancia de fortalecer la llegada de la Agencia a las entidades territoriales.

- Para la vigencia 2023 el promedio de los resultados de la medición para las 72 entidades capacitadas por la ANCP-CCE fue de 73.11 y para la vigencia 2024 el promedio de los resultados fue de 74.46
- Entre las entidades que registraron una disminución en su puntaje, se identificaron variaciones significativas, en algunos casos superiores a los 30 puntos porcentuales. Tal es el caso de la Alcaldía de Vegachí (Antioquia), que pasó de 90,9 en 2023 a 51,1 en 2024, con una variación de -39,8 puntos; la Alcaldía de Anorí (Antioquia), que descendió de 82,4 en 2023 a 50,0 en 2024, con una variación de -32,4 puntos; y la Alcaldía de Confinés (Santander), que pasó de 85,7 en 2023 a 54,6 en 2024, con una variación de -31,1 puntos.

De igual forma, se evidenciaron casos en los que la reducción fue mínima, pero aun así implicó una disminución en la calificación. Por ejemplo, la Alcaldía de Santa Marta pasó de 97,1 en 2023 a 97,0 en 2024, con una variación de -0,1 puntos, y la Alcaldía de El Pital (Huila), que obtuvo 65,7 en 2023 y 65,6 en 2024.

- En todos estos escenarios resulta fundamental revisar con mayor detalle los resultados obtenidos, dado que el indicador tiene como propósito medir la efectividad de las capacitaciones. De no evidenciarse dicho impacto, será necesario que la ANCP-CCE refuerce los espacios de formación con el fin de fortalecer la implementación de la Política de Compras y Contratación Pública (PCCP). Con relación a aquellas que aumentaron su puntaje, de las 72 entidades capacitadas por la ANCP-CCE, 34 obtuvieron resultados positivos, de los de mayor relevancia encontramos: Alcaldía Municipal de Pueblo Rico - Antioquia que paso de 38.7 en el 2023 a 93.6 para la vigencia 2024 con una variación de 54.9; la Alcaldía Municipal de Córdoba - Quindío que paso de 60.6 en el 2023 a 97 en la vigencia 2024 con una variación de 36.4 puntos porcentuales; La Alcaldía Municipal de Belén - Nariño que obtuvo 54.3 en el 2023 y 84.4 en el 2024 con una variación de 30.1. La alcaldía de Cali para la vigencia 2024 obtuvo un puntaje de 100, pasando de 93.7 en el 2023, con una variación de 5.7.
- Se presentaron también casos de entidades que, pese a que aumentaron su puntaje, aun no logran estar en un rango por encima de los 70 puntos que es lo que se considera una calificación aceptable, como el caso de la Alcaldía Municipal de Ciénaga que pese a aumentar su calificación en 8.8

puntos, paso en el 2023 de 41.2 a 50.0 en el 2024 o la Alcaldía Municipal de Gigante - Huila que obtuvo 45.7 en el 2023 y 51.5 en el 2024 con una variación de 5.8 en su calificación.

- En el caso de aquellas entidades que aumentaron o disminuyeron su puntaje es necesario reforzar las capacitaciones por parte de la ANCP-CCE, ya que este es el mecanismo para fortalecer la implementación de las fases de la PCCP.

6. ANEXOS

[Consolidado entidades capacitadas 2024.xlsx](#)

Elaboró: Laura Sofía Caita Giraldo - Analista T2-06; Danyela Carolina Escamilla - Analista T2-06; Kelly Loraine Quiroz - Contratista; Maira Alejandra Dávila.

Revisó: Osman Camilo Pérez Salgado Contratista de GIT Planeación.

Aprobó: Sonia Rocío Rodríguez Cruz, Coordinadora de GIT Planeación.