



**El futuro  
es de todos**

**DNP**  
Departamento  
Nacional de Planeación



Colombia Compra Eficiente



# RESULTADOS CONSOLIDADOS PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL – PAI - 2020

**Agencia Nacional de Contratación Pública  
Colombia Compra Eficiente**

**Periodo:** Segundo Trimestre 2020 (2020 – Q2)  
Abril a junio

# C O N T E N I D O

P A I 2 0 2 0 – 1 Q

1. Resumen Plan de Acción Institucional – PAI – 2020
2. Cumplimiento PAI 2020 – 2Q / Área de la ANCPCE
  - a. Subdirección de Gestión Contractual
  - b. Subdirección de Estudios de Mercados y Abastecimiento Estratégico
  - c. Subdirección de Negocios
  - d. Subdirección de Infraestructura y Desarrollo Tecnológico
  - e. Secretaría General
  - f. Dirección General
3. Retos de PAI 2020 para el segundo semestre
4. Resumen Objetivos Estratégicos 2019 – 2022
5. Estado de Cumplimiento PAI 2020 – 2Q
6. Cumplimiento Objetivos Estratégicos 2020 – 2Q
7. Información Segunda Línea de Defensa
8. Avance de los planes Decreto 612/2018- I semestre
9. Conclusiones

# 1. PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2020

## R E S U M E N

69

Actividades  
Suscritas en  
el PAI 2020

Área	Actividades Programadas	Avance 2020
SUBDIRECCIÓN GESTIÓN CONTRACTUAL	5	7% 
SUBDIRECCIÓN EMAE	6	8% 
SUBDIRECCIÓN NEGOCIOS	5	6% 
SUBDIRECCIÓN IDT	17	23% 
SECRETARÍA GENERAL	10	11% 
DIRECCIÓN GENERAL	3	4% 

# a. SUB. DIR. GESTIÓN CONTRACTUAL

## 2. CUMPLIMIENTO PAI 2020 – 2Q

ACTIVIDAD	META 2020 – Q2	RESULTADO 2020 – Q2	% 2020 – Q2
Resolver las consultas recibidas	Un (1) Informe trimestral de consultas recibidas por la Subdirección de Gestión Contractual	Informe trimestral de consultas recibidas	<b>100%</b>
Evaluar, actualizar y/o expedir guías, manuales y circulares para el Sistema de Compra Pública	Evaluar, actualizar y/o expedir (3) productos puede ser guías, manuales y/o circulares para el Sistema de Compra Pública.	Se emitieron (4 ) productos: 1 guía de transparencia en la contratación para COVID 19 y 3 guías para la comprensión de los Documentos Tipo	<b>133%</b>
Indizar sentencias que contengan temas relacionados con el Sistema de Compra Pública	30% de sentencias indizadas de 2016	Todas las sentencias indizadas de 2016- Informe de gestión de providencias 2016	<b>100%</b>
Indizar conceptos jurídicos de ANCP-CCE	100% de conceptos de 2020 enviados a peticionarios sin incluir los conceptos rezagados	100% de conceptos de 2020 enviados a peticionarios sin incluir los conceptos rezagados	<b>100%</b>
Propuesta de proyecto de Ley a la modificación de la Ley 80 de 1993	Actas mesas de trabajo	Ocho mesas de trabajo realizadas	<b>100%</b>

## b. SUB. DIR. ESTUDIOS DE MERCADO Y ABASTECIMIENTO ESTRATEGICO

### 2. CUMPLIMIENTO PAI 2020 - 2Q

ACTIVIDAD	META 2020 - Q2	RESULTADO 2020 - Q2	% 2020 - Q2
Seguimiento a proyecto de ley de Obras Inconclusas CGR	Aplicativo de seguimiento y reporte a posibles obras inconclusas	Aplicativo de seguimiento y reporte a posibles obras inconclusas entregado el 28 abril	<b>100%</b>
Seguimiento a la participación MiPyme en la Tienda Virtual del Estado Colombiano	(1) informe semestral sobre el estado, evolución y clasificación Mipymes	Informe Análisis e identificación de Mipymes en la TVEC	<b>100%</b>
Reportar al Ministerio de Hacienda y Crédito Público los ahorros generados por el uso de la TVEC	(1) reporte de ahorros PGN consolidado	Reporte presupuesto general de nación MHCP	<b>100%</b>
Estructurar e implementar el "Programa de Mejoras Fiscales por Gestión de Compras Públicas"	(1) herramienta de mejora fiscal por Gestión de Compras Públicas	(1) herramienta de mejora fiscal por Gestión de Compras Públicas desarrollada	<b>100%</b>

## b. SUB. DIR. ESTUDIOS DE MERCADO Y ABASTECIMIENTO ESTRATEGICO

### 2. CUMPLIMIENTO PAI 2020 - 2Q

ACTIVIDAD	META 2020 - Q2	RESULTADO 2020 - Q2	% 2020 - Q2
Implementar las Fases II y III del Observatorio de Contratación Pública	(1) reporte consolidado de tipo trimestral de seguimiento y monitoreo del observatorio de contratación pública	Análisis de la aplicación de los Documento Tipo informe segundo trimestre	<b>100%</b>
Realizar análisis económico del Sistema de Compra Pública	(2) estudios económicos con reporte del Sistema de Compra Pública	(2) estudios económicos entregados- Consumo de café II y Funcionamiento BMC Y SCP 2020	<b>100%</b>

# C . SUB . DIR . NEGOCIOS

## 2 . CUMPLIMIENTO PAI 2020 - 2Q

ACTIVIDAD	META 2020 - Q2	RESULTADO 2020 - Q2	% 2020 - Q2
Diseñar y adjudicar Instrumentos de Agregación de Demanda (renovaciones) <u>1er reporte</u>	(1) IAD's correspondiente a renovaciones, diseñado y adjudicado	El Acuerdo Marco Vehículos III se adjudicó el 10 de junio	<b>100%</b>
Criterio de sostenibilidad en los IAD's (nuevos y renovaciones) <u>1er reporte</u>	(1) IAD estructurado, adjudicado en 2020 con al menos un criterio de sostenibilidad	El Acuerdo Marco Vehículos III contempla criterio de sostenibilidad	<b>100%</b>
Mesas de trabajo para mejorar la difusión de los IAD's disponibles en la TVEC	3 Informes del estado y evolución de los IAD's	3 informes de TVEC abril, mayo y junio	<b>100%</b>
Formación de Alcaldías de capitales y Gobernaciones en el uso de la TVEC	Formar Gobernaciones y Alcaldías de capitales en el uso de la TVEC	Para el segundo trimestre se logró un total de 52 formaciones a Alcaldías y Gobernaciones en TVEC	<b>100%</b>
Diseñar y actualizar guías a disposición de los partícipes del sistema de compra pública	1 guía de buenas prácticas para la contratación de Software	Guía de buenas prácticas para la contratación de software aprobada	<b>100%</b>

# d. SUB. DIR. INFRAESTRUCTURA Y DESARROLLO TECNOLOGICO

## 2. CUMPLIMIENTO PAI 2020 - 2Q

ACTIVIDAD	META 2020 - Q2	RESULTADO 2020 - Q2	% 2020 - Q2
Plan de actualización de la plataforma SECOP II	Ejecución 25% Plan de implementación y mejoras funcionales y/o técnicas	Plan de implementación y ejecución de mejoras ejecutado 25%	<b>100%</b>
Actualizar la plataforma TVEC a la última versión	Ejecución 25% Plan de implementación y ejecución de las mejoras funcionales	Plan de implementación y ejecución de las mejoras funcionales ejecutado 42%	<b>168%</b>
Plan de mejoramiento y fortalecimiento de la infraestructura tecnológica	Ejecución 25% Plan de mejoramiento y fortalecimiento infraestructura	Plan de mejoramiento y fortalecimiento infraestructura ejecutado 25%	<b>100%</b>
Plan de aseguramiento y hardenización de la infraestructura tecnológica	Ejecución 20% Plan de Aseguramiento de la infraestructura y hardenización	Plan de Aseguramiento de la infraestructura y hardenización ejecutado 20%	<b>100%</b>
Plan de continuidad de las plataformas e-procurement	Ejecución 30% Plan de continuidad de la plataformas SECOP	Plan de continuidad de la plataformas SECOP ejecutado 30%	<b>100%</b>

# d. SUB. DIR. INFRAESTRUCTURA Y DESARROLLO TECNOLÓGICO

## 2. CUMPLIMIENTO PAI 2020 – 2Q

ACTIVIDAD	META 2020 – Q2	RESULTADO 2020 – Q2	% 2020 – Q2
Modelo operativo mesa de servicio	Modelo operativo de la mesa de servicio ejecutado en 50%	Socialización y acta de cierre proyecto implementación	<b>100%</b>
Sistema Relatoría	Sistema de información Relatoría operando	Acta de cierre del proyecto de Relatoría <a href="http://relatoria.colombiacompra.gov.co/">http://relatoria.colombiacompra.gov.co/</a>	<b>100%</b>
Capacitar Alcaldías de capitales y Gobernaciones en el uso del SECOP II	Formaciones para 23 gobernaciones y 24 alcaldías en 2020	56 entidades territoriales formadas	<b>119%</b>
Promover y apoyar el trámite de nuevos procesos en línea en la plataforma SECOP II	Lograr la meta de \$ 10 billones de pesos ejecutados en SECOP II (Meta Presidencia de la República)	A 30 de junio de 2020 hay \$24.515.924.387.563 en procesos adjudicados en SECOP II	<b>116%</b>
Capacitar a entidades, proveedores, entes de control y ciudadanía en general, en el uso del SECOP II.	Desarrollo 200 capacitaciones en las diferentes modalidades que ofrece la entidad para 2020.	356 sesiones de capacitación y acompañamiento entre (entidades, proveedores y ciudadanía).	<b>178%</b>

# d. SUB. DIR. INFRAESTRUCTURA Y DESARROLLO TECNOLÓGICO

## 2. CUMPLIMIENTO PAI 2020 - 2Q

ACTIVIDAD	META 2020 - Q2	RESULTADO 2020 - Q2	% 2020 - Q2
Transformar el portal web de la entidad	Plan de transformación portal web en un 50% de avance	Plan de transformación portal web ejecutado 84%	<b>163%</b>
Arquitectura Empresarial para la ANCP-CCE	Ejercicio de Arquitectura Empresarial documentado	Plan de trabajo Arquitectura Empresarial ejecutado 25%	<b>100%</b>
Implementar la política de gobierno Digital en ANCP-CCE	Avance en la implementación Política de Gobierno Digital en un 25%	Informe semestral de avance de la implementación de la Política de Gobierno Digital 25%.	<b>100%</b>
Implementar el protocolo IPV6 en las plataformas de e-procurement	Plan de implementación protocolo IPV6 en 30%	Plan de implementación protocolo IPV6 en avance del 30%	<b>100%</b>
Cumplimiento a la directiva presidencial para la integración con el portal GOV.CO.	Sesiones con el Ministerio TIC para el cumplimiento de la directiva 002 de 2019	Buscador de contratos desarrollado y desplegado disponible en web ANCP-CCE	<b>100%</b>

# d. SUB. DIR. INFRAESTRUCTURA Y DESARROLLO TECNOLOGICO

## 2. CUMPLIMIENTO PAI 2020 - 2Q

ACTIVIDAD	META 2020 - Q2	RESULTADO 2020 - Q2	% 2020 - Q2
Modelo de seguridad y privacidad de la información MSPI <u>1er reporte</u>	Implementación MSPI en un 25%	Avance documento diagnóstico Cronograma de trabajo ejecutado en un 39%	<b>156%</b>
Actualizar el Agente Virtual	Actualización Agente virtual finalizada	Cronograma de trabajo ejecutado 100% Acta de cierre proyecto	<b>100%</b>

## 2 . C U M P L I M I E N T O P A I 2 0 2 0 - 2 Q

ACTIVIDAD	META 2020 – Q2	RESULTADO 2020 – Q2	% 2020 – Q2
<p>Programar transferencias primarias documentales conforme las TRD <u>1er reporte</u></p>	<p>Oficio remisorio a cada gerente público notificando las fechas establecidas para las transferencias documentales</p>	<p>Notificación a gerentes públicos Comunicación cronograma transferencias documentales a todos los colaboradores en ANCP-CCE</p>	<p><b>100%</b></p>
<p>Diseñar y aprobar el programa de gestión ambiental en ANCP-CCE <u>1er reporte</u></p>	<p>Programa de gestión ambiental aprobado</p>	<p>Programa de gestión ambiental aprobado y en ejecución</p>	<p><b>100%</b></p>
<p>Crear el área de atención al ciudadano presencial, definiendo los canales, protocolos, etc., para la implementación del punto de atención al ciudadano presencial</p>	<p>Entregables derivados de la ejecución de la estrategia de servicio al ciudadano</p>	<p>Ejecución estrategia de servicio al ciudadano para el Q2 del 93%</p>	<p><b>93%</b></p>
<p>Seguimiento a los procesos judiciales vigentes ANCP-CCE en plataforma Ekogui</p>	<p>1 informe de seguimiento semestral a los procesos judiciales en plataforma Ekogui</p>	<p>Informe de seguimiento semestral a los procesos judiciales vigentes a nombre de ANCP-CCE</p>	<p><b>100%</b></p>

# e . S E C R E T A R Í A G E N E R A L

## 2 . C U M P L I M I E N T O P A I 2 0 2 0 - 2 Q

ACTIVIDAD	META 2020 – Q2	RESULTADO 2020 – Q2	% 2020 – Q2
Realizar el inventario de bienes de control administrativo y consumo controlado <u>1er reporte</u>	Cumplimiento del 25% del Programa de inventarios de bienes de control administrativo y consumo controlado	Matriz de control administrativo y consumo controlado con ejecución de 25%	<b>100%</b>
Seguimiento a los planes del decreto 612 de 2018 a cargo de Talento Humano	Informe de interno avance de cada planes TH del decreto 612/2018	Informe avance planes decreto 612/2018 de talento humano	<b>100%</b>
Registrar el 100% de los empleos vacantes en la Oferta Pública de Empleos de Carrera OPEC de la CNSC	Registro de las vacantes en la OPEC	Registro del 100% de las vacantes en CNSC	<b>100%</b>
Solicitar al Ministerio de Hacienda y Crédito Público viabilidad presupuestal para la ampliación de la planta de personal de la ANCP - CCE	Remitir oficio remisorio viabilidad presupuestal a Min Hacienda	Oficio de viabilidad presupuestal modificación planta Solicitud de adición presupuestal	<b>100%</b>

# e . S E C R E T A R Í A G E N E R A L

## 2 . C U M P L I M I E N T O P A I 2 0 2 0 - 2 Q

ACTIVIDAD	META 2020 - Q2	RESULTADO 2020 - Q2	% 2020 - Q2
Actualización Declaración de Bienes y Rentas funcionarios en SIGEP <u>1er reporte</u>	Reporte trimestral base de datos SIGEP	35 funcionarios activos en ANCP-CCE actualizaron la declaración de bienes y rentas	<b>100%</b>
Seguimiento a los planes del decreto 612 de 2018 PINAR - PAA	Informe de interno avance de PINAR - PAA	Informe avance planes decreto 612/2018 PINAR-PAA	<b>100%</b>



# f . DIRECCIÓN GENERAL

## 2 . CUMPLIMIENTO PAI 2020 - 2Q

ACTIVIDAD	META 2020 - Q2	RESULTADO 2020 - Q2	% 2020 - Q2
Actualizar la política de riesgos de ANCP-CCE	Política de Riesgos actualizada	Actualización Política de Riesgos y manual del SAR mes de abril	<b>100%</b>
Diseñar y hacer seguimiento a la Estrategia de Rendición de Cuentas	Estrategia de Rendición de Cuentas aprobada	Estrategia de Rendición de cuentas aprobada en el marco del Comité Institucional de Gestión y Desempeño	<b>100%</b>
Formular, ejecutar y evaluar el Plan Anual de Auditoría 2020	Ejecución del Plan Anual de Auditoría 2020	Plan Anual de Auditoría	<b>100%</b>

# 3. RETOS PAI 2020 – 2 semestre

## ACTIVIDADES DE ALTO IMPACTO

### SUBDIRECCIÓN NEGOCIOS

- Cumplimiento de la meta de estructuración de 21 IAD para 2020
- Incorporar al menos un criterio de sostenibilidad en 8 IAD's

### SUBDIRECCIÓN IDT

- Dar continuidad a la ejecución de los proyectos y planes de TI para el segundo semestre del año
- Implementación de la Política de Gobierno Digital.
- Cumplimiento de los planes del decreto 612/2018 bajo su responsabilidad.

### SUBDIRECCIÓN GESTIÓN CONTRACTUAL

- Resultados del Proyecto de reforma de la Ley 80 de 1993- Estatuto General de Contratación de la Administración Pública
- Documentos Tipo estructurados y entregados al DNP

### SUBDIRECCIÓN EMAE

- Desarrollar capacidades para la implementación del algoritmo de inteligencia artificial

### SECRETARÍA GENERAL

- Transferencias primarias documentales conforme las TRD en ANCP-CCE
- Implementación Estrategia Atención y Servicio al Ciudadano
- Realizar mediciones higiénicas para el SST
- Cumplimiento de los planes del decreto 612/2018 bajo su responsabilidad

### DIRECCIÓN GENERAL

- Implementación Estrategia de Participación Ciudadana
- Desarrollo de la Estrategia de Rendición de Cuentas
- Definir y aplicar la metodología para mantener vigente la normativa que regula la entidad

# 4. DESCRIPCIÓN OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

2 0 2 0 – 2 Q

Objetivo Estratégico	ID de Actividad Asociada del PAI	Total de Actividades 2020	Total de Actividades 2020 – 2Q
Reglamentar el uso obligatorio de los AMP vigentes y la generación de nuevos para territorios	SN-1-3-4-6	6	4
Fortalecer la disponibilidad del Sistema Electrónico de Compra Pública	IDT-1-2-3-4-5-6	7	6
Poner a disposición de los participantes del sistema de compra pública documentos de buenas prácticas de contratación.	IDT-7 GC-2-3-4-5	7	5
Promover estrategias de cooperación con los entes de control	EMAE02	2	1
Promover la simplificación / racionalización normativa en referencia a la compra y la contratación pública	GC-6	1	1
Promover las capacidades de la compra pública	IDT-8-10-11-12 EMAE-4	8	5
Implementar un modelo de Arquitectura Empresarial como habilitador de la política de gobierno digital	IDT 13	1	1

# 4. DESCRIPCIÓN OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

2 0 2 0 - 1 Q

Objetivo Estratégico	ID de Actividad Asociada del PAI	Total de Actividades 2020	Total de Actividades 2020 – 2Q
Fortalecer el MIPG para incrementar en 10 puntos la calificación del FURAG	SG-1-3-4 DG-01 -03 CI- 01	9	6
Proponer iniciativas y/o estrategias que promuevan la sostenibilidad de la ANPCCE	SG-8-9	5	2
Diseñar e implementar programas de I+D+I en pro del desarrollo institucional y/o la contratación y compra pública	IDT-18	2	1
Promover iniciativas para optimizar los recursos públicos en términos de tiempo, dinero y capacidad del talento humano y de la eficiencia en los procesos para satisfacer las necesidades de las Entidades Estatales y cumplir su misión.	EMAE-06-7-9-11	7	4
Desarrollar un modelo de medición de la eficiencia operacional	SG- 11-15-16-17-18	8	5

# 4. DESCRIPCIÓN OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

2 0 2 0 - 1 Q

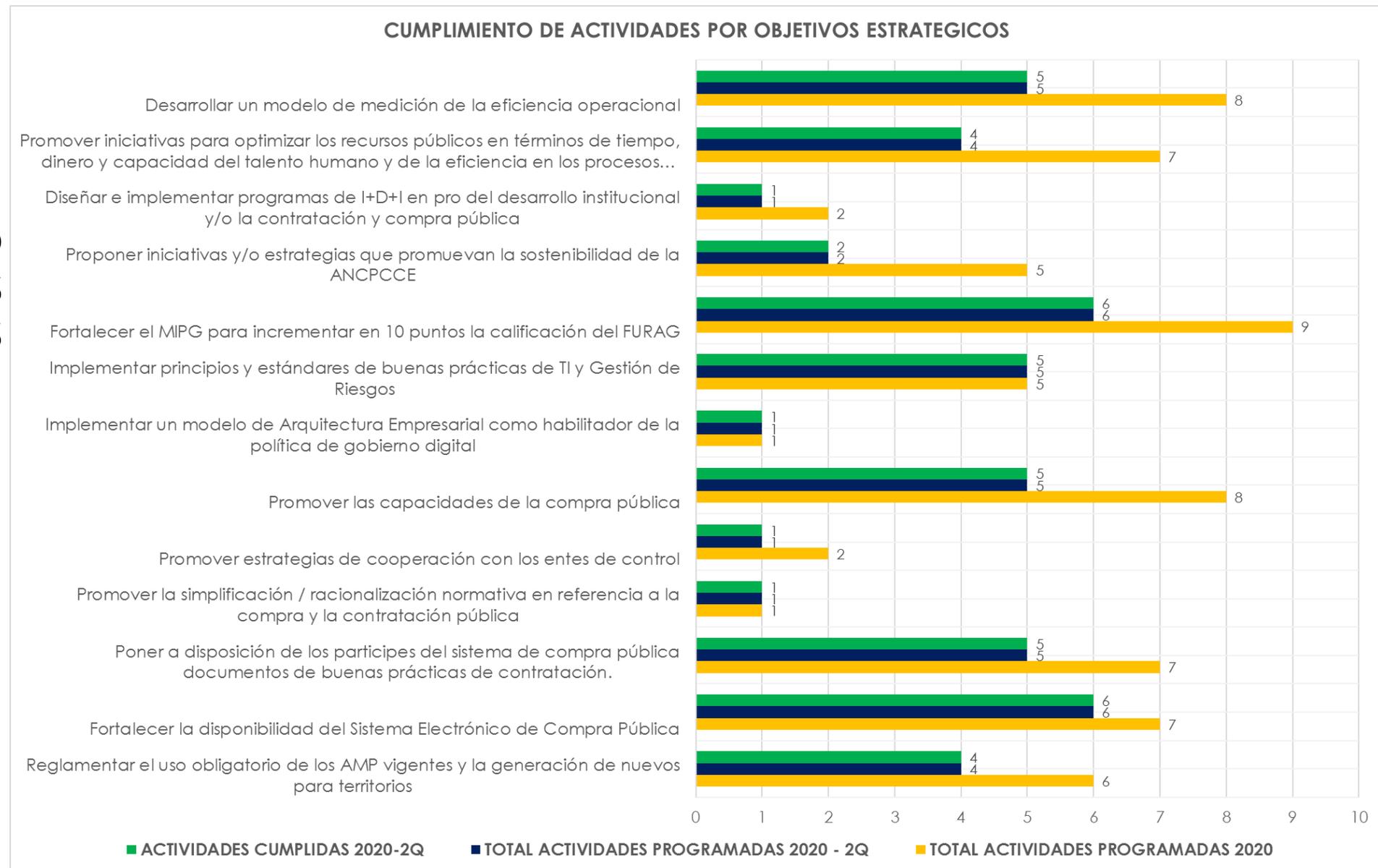
Objetivo Estratégico	ID de Actividad Asociada del PAI	Total de Actividades 2020	Total de Actividades 2020 – 2Q
Implementar principios y estándares de buenas prácticas de TI y Gestión de Riesgos	IDT- 14-15-16-17 SN11	5	5
Estructurar Documentos tipo	N/A	1	N/A
Proponer el rediseño de la estructura organizacional	N/A	N/A	N/A
<b>TOTAL</b>		<b>69</b>	<b>46</b>

# 5 . E S T A D O D E C U M P L I M I E N T O

P A I 2 0 2 0 - 2 Q

DEPENDENCIA	ACTIVIDADES DEL PAI PROGRAMADA PARA 2020 - 2Q	ACTIVIDADES DEL PAI CUMPLIDAS PARA 2020 - 2Q	% DE CUMPLIMIENTO
Subdirección de Gestión Contractual	5	5	100%
Subdirección Estudios de Mercado y Abastecimiento Estratégico	6	6	100%
Subdirección de Negocios	5	5	100%
Subdirección de Información y Desarrollo Tecnológico	17	17	100%
Secretaría General	10	9,9	99%
Dirección General	3	3	100%
<b>TOTAL</b>	<b>46</b>	<b>45,9</b>	<b>99,8%</b>

# 6. CUMPLIMIENTO OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 2020 - 2Q



# 7 . I N F O R M A C I Ó N

## S E G U N D A L I N E A D E D E F E N S A

Escala de Cumplimiento	
P A I 2 0 2 0	
Sobresaliente	85% - 100%
Notable	70% - 84%
Regular	55% - 69%
Deficiente	0% - 54%

En el primer semestre del año se culminaron un total de 12 actividades del Plan de Acción Institucional. A su vez el cumplimiento general del segundo trimestre equivale al 99,8% que corresponde a un rango sobresaliente sobre el compromiso de ejecución del Plan de Acción Institucional del año 2020.

Las dependencias a cargo de la ejecución de los planes del Decreto 612 de 2018 reportaron el estado de avance de cada plan con corte a 30 de junio 2020.

# 8. AVANCE PLANES DECRETO 612/2018

P A I 2 0 2 0 - 2 Q

Plan	Responsable	Ejecución a 30 de junio/2020
1. Plan Institucional de Archivos de la Entidad PINAR	Secretaría General	* Tablas de retención documental-TRD 90% *Intervención Archivística 50,69%
2. Plan Anual de Adquisiciones	Secretaría General	74,97%
3. Plan Anual de Vacantes	Secretaría General	100%
4. Plan de Previsión de Recursos Humanos	Secretaría General	100%
5. Plan Estratégico de Talento Humano	Secretaría General	100%
6. Plan Institucional de Capacitación	Secretaría General	100%
7. Plan de Incentivos Institucionales	Secretaría General	100%
8. Plan de Trabajo Anual en Seguridad y Salud en el Trabajo	Secretaría General	99,48%
9. Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano	Dirección General	80%
10. Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones PETI	Subdirección de IDT	41%
11. Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información	Subdirección de IDT	40%
12. Plan de Seguridad y Privacidad de la Información	Subdirección de IDT	51%

# 9 . C O N C L U S I O N E S

## S E G U N D A L I N E A D E D E F E N S A

- Se ha evidenciado un mayor compromiso por parte de las dependencias para el logro de reportes y evidencias objetivas, argumentadas y clasificadas que demuestran conformidad respecto a las actividades y responsabilidades adquiridas.
- Resultados destacados:
  - Se emitieron 4 guías para el Sistema de Compra Pública (Transparencia en la contratación para COVID-19 y 3 guías para la comprensión de los Documentos Tipo) superando la meta de 3 productos definida para 2020.
  - Se lograron 56 formaciones dirigidas a entidades, proveedores y ciudadanía superando la meta de 47 formaciones conforme lo establecido en la Circular Externa No. 1 del 22 de agosto de 2019.
  - El plan de implementación y ejecución de las mejoras funcionales TVEC fue ejecutado en un 42% superando la meta definida para el segundo trimestre.
  - Generación de cinco (5) herramientas de analítica de datos para la toma de decisiones basadas en evidencia para la Dirección General y las dependencias misionales de la Agencia.
  - Con corte a 30 de junio de 2020 hay \$24.515.924.387.563 de pesos en procesos adjudicados en la plataforma SECOP II.



Tel. (+57 1) 795 6600  
Carrera 7 No. 26 - 20 Piso 17  
Bogotá - Colombia



**Director General**  
José Andrés O'Meara Riveira

**Secretaria General**  
Claudia Ximena Lopez Pareja

**Subdirector de Negocios**  
Andrés Ricardo Mancipe Gonzalez

**Subdirector de Gestión Contractual**  
Fabian Gonzalo Marín Cortes

**Subdirector de Abastecimiento Estratégico y  
Estudios de Mercado (e)**  
Steven Orozco Rodríguez

**Subdirector de Información de Desarrollo Tecnológico**  
Rigoberto Rodriguez Peralta

**Asesor Económico**  
Steven Orozco Rodríguez

**Asesor Control Interno**  
Judith Gomez Zambrano

**Asesor Planeación**  
Karina Blanco Marín

