



GOBIERNO DE COLOMBIA



Ahora tenemos un número  
**más eficiente**



**745 - 6788**

---

**MESA DE SERVICIO**

<http://www.colombiacompra.gov.co/mesa-de-servicio>



Colombia Compra Eficiente

- Encuentro de compradores públicos  
Paca Zuleta

# ■ Tabla de Contenido

1. Aprovisionamiento Estratégico en el marco del Sistema de Compra Pública
2. *e-Procurement*, apropiación de las herramientas
3. Problemas de calidad de la información en el SECOP I



Proceso institucional de adquisición en el cual hay una evaluación constante para buscar el mejoramiento continuo.

## Contratación actual

- Proceso operativo para **cumplir trámites**
- Proceso enfocado **exclusivamente en el cumplimiento de la ley**
- Actividades realizadas de forma **aislada**
- Proceso considerado de **apoyo**



## Aprovisionamiento estratégico

- Proceso planeado y **estratégico para maximizar el valor del dinero público.**
- Proceso enfocado en sus **resultados** y en búsqueda de mejora continua
- Proceso integral en el cual compras tiene un **papel de asesor estratégico**
- Proceso estratégico liderado por un **equipo especializado**

# 1. Aprovisionamiento estratégico

# 1. Aprovisionamiento estratégico

## Principios del programa de formación

1

Foco

- ❑ Eliminar brecha de conocimiento.
- ❑ Orientado a la generación de valor en compra pública.

3

Flexibilidad

- ❑ Estructurado por niveles.
- ❑ Diferentes formas de acceso a la formación

2

Desarrollo profesional

- ❑ Cursos específicos para áreas misionales y de soporte.
- ❑ Adaptabilidad para enfrentar cambios

4

Interesante y atractivo

- ❑ Fomenta trabajo en equipo.
- ❑ Resuelve situaciones cotidianas
- ❑ Participación activa

# 1. Aprovechamiento estratégico

## A.T. Kearney *House of Procurement*



# 1. Aprovisionamiento estratégico

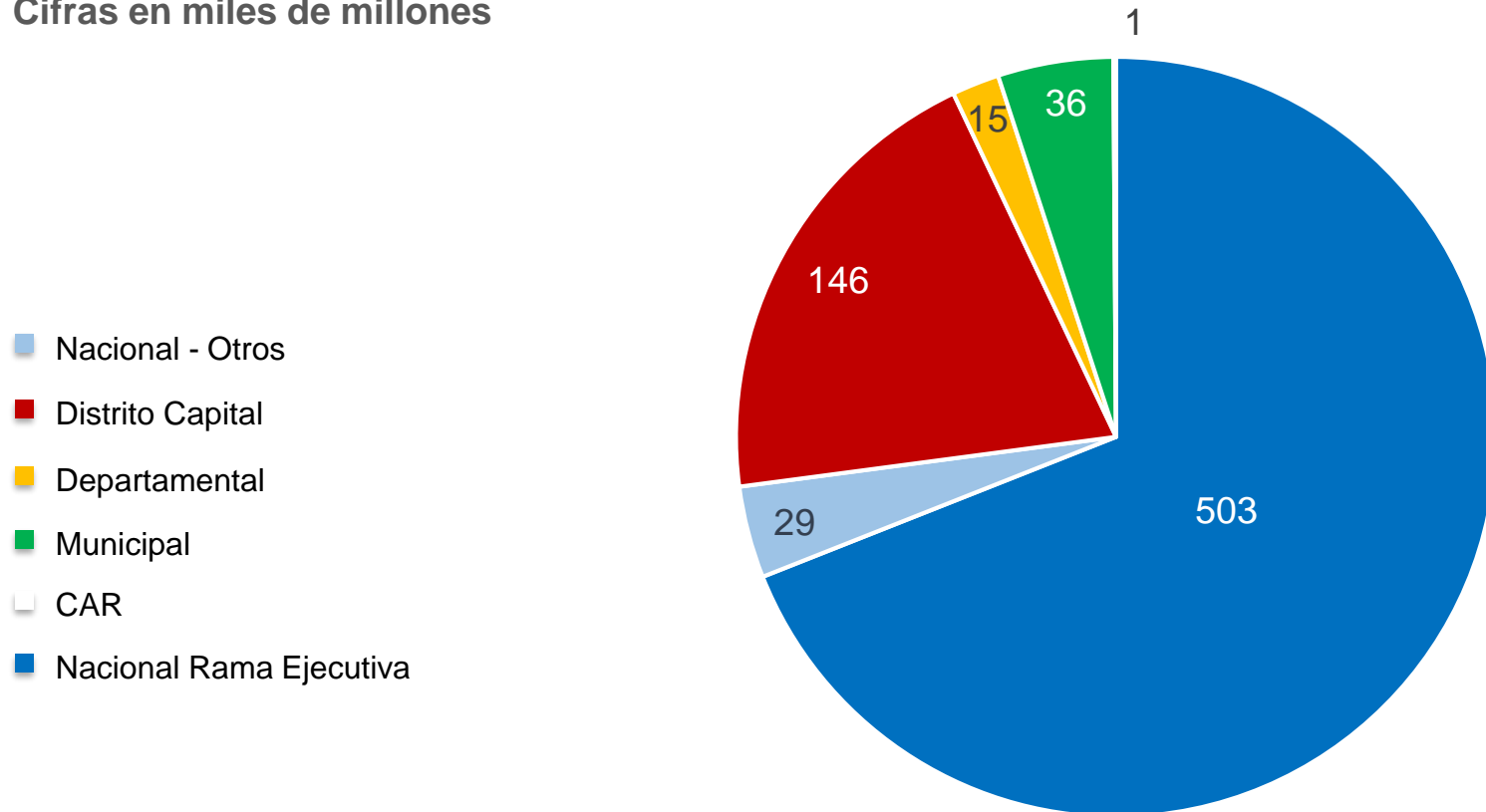
Perfiles	Módulo Básico	Módulo Avanzado	Especialidades
Líder de Compras	1.1 Introducción al Aprovisionamiento Estratégico 1.2 Introducción al <i>Purchasing Chessboard</i> 1.3 Introducción a la negociación		3.1 Gestión de riesgos 3.2 Gestión de proyectos
Comprador	1.1 Introducción al Aprovisionamiento Estratégico 1.2 Introducción al <i>Purchasing Chessboard</i> 1.3 Introducción a la negociación	2.1 Análisis de la demanda 2.2 Análisis de la oferta 2.3 Definición de estrategias de compra 2.4 Negociación avanzada 2.5 Gestión de la relación con proveedores (SRM) 2.6 Seguimiento a la gestión de compras	3.1 Gestión de riesgos 3.2 Gestión de proyectos 3.3 Gestión de relaciones internas 3.4 Técnicas de análisis 3.5 Gestión de conocimiento
Técnico Generador de la Necesidad	1.1 Introducción al Aprovisionamiento Estratégico 1.2 Introducción al <i>Purchasing Chessboard</i> 1.3 Introducción a la negociación	2.1 Análisis de la demanda 2.2 Análisis de la oferta 2.4 Negociación avanzada 2.5 Gestión de la relación con proveedores (SRM)	3.1 Gestión de riesgos 3.2 Gestión de proyectos 3.3 Gestión de relaciones internas 3.4 Técnicas de análisis
Especialista de Categorías	1.1 Introducción al Aprovisionamiento Estratégico 1.2 Introducción al <i>Purchasing Chessboard</i> 1.3 Introducción a la negociación	2.1 Análisis de la demanda 2.2 Análisis de la oferta 2.3 Definición de estrategias de compra 2.4 Negociación avanzada 2.6 Seguimiento a la gestión de compras	3.1 Gestión de riesgos 3.2 Gestión de proyectos 3.3 Gestión de relaciones internas 3.4 Técnicas de análisis 3.5 Gestión de conocimiento
Responsable de reporte	1.1 Introducción al Aprovisionamiento Estratégico 1.2 Introducción al <i>Purchasing Chessboard</i>	2.6 Seguimiento a la gestión de compras	3.1 Gestión de riesgos 3.2 Gestión de proyectos 3.4 Técnicas de análisis
Responsable de mejoras prácticas	1.1 Introducción al Aprovisionamiento Estratégico 1.2 Introducción al <i>Purchasing Chessboard</i>	2.6 Seguimiento a la gestión de compras	3.1 Gestión de riesgos 3.4 Técnicas de análisis 3.5 Gestión de conocimiento



## 2. e-Procurement – Tienda Virtual

### Participación de las Entidades Estatales en la TVEC en 2016 por tipo de Entidad Estatal

Cifras en miles de millones

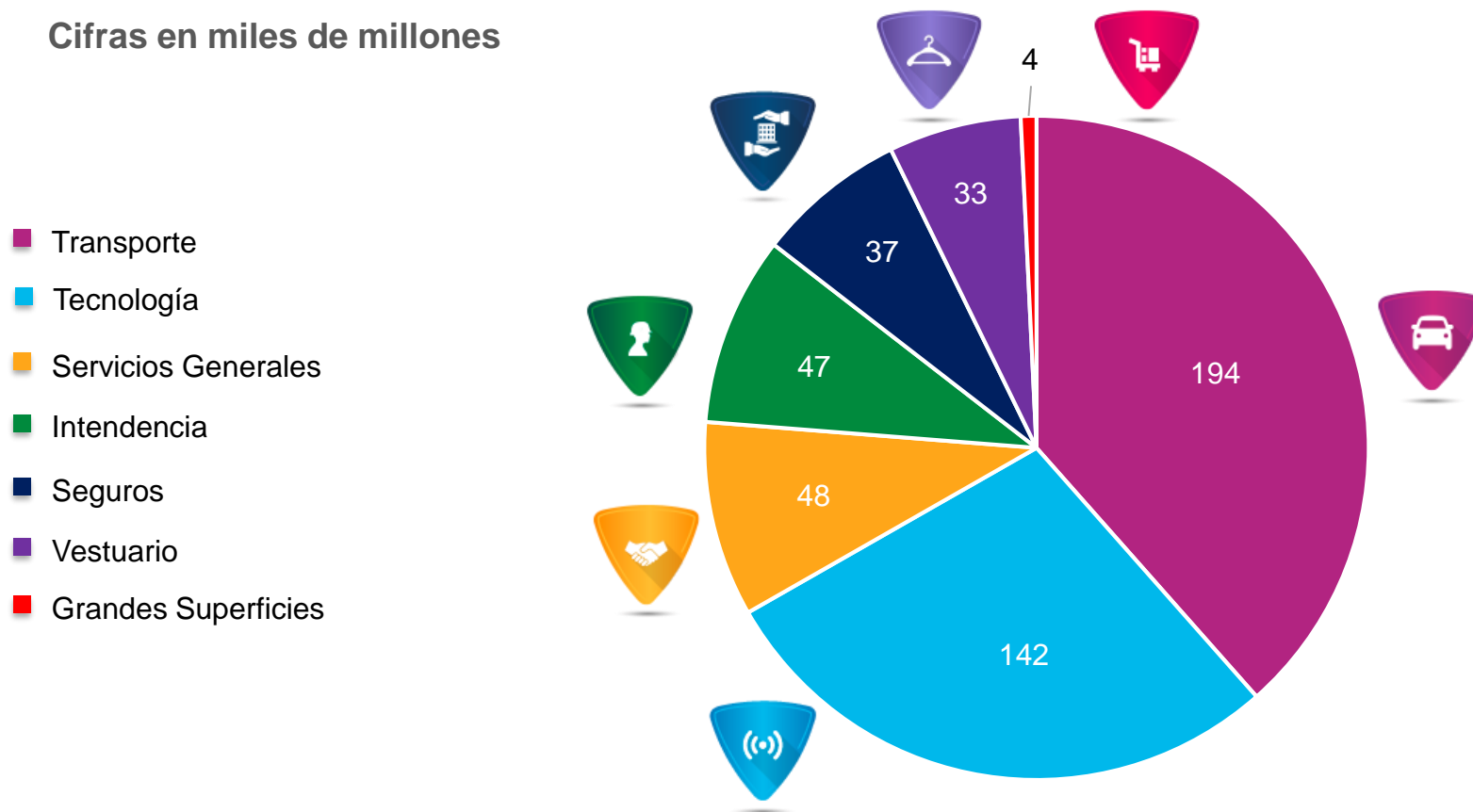


Fuente: TVEC con corte al 31-ago-16, cálculos Colombia Compra Eficiente

## 2. e-Procurement – Tienda Virtual

### Peso de las categorías de bienes y servicios en la TVEC en 2016 de las Entidades Estatales de la Rama Ejecutiva del Nivel Nacional

Cifras en miles de millones



Fuente: TVEC con corte al 31-ago-16, cálculos Colombia Compra Eficiente

## 2. e-Procurement – Tienda Virtual

### Adquisiciones de las Entidades Estatales de la Rama Ejecutiva del Nivel Nacional en la TVEC en 2016 por categoría



#### Transporte: **\$ 194 mil millones**

- 26 mil millones en ahorros
- 836 órdenes de compra

- Tiquetes Aéreos (101 m.m)
- Combustible (41 m.m)
- Vehículos (36 m.m)
- Motocicletas, Cuatrimotos y Motocarros (14 m.m)
- Vehículos Blindados (2 m.m)
- Blindaje (0,6 m.m)



#### Servicios Generales: **\$ 48 mil millones**

- 2 mil millones en ahorros
- 529 órdenes de compra

- Aseo y Cafetería (34 m.m)
- Papelería (10 m.m)
- Servicios Financieros (4 m.m)



#### Tecnología: **\$ 142 mil millones**

- 49 mil millones en ahorros
- 325 órdenes de compra

- Servicios Microsoft (41 m.m)
- Servicios Oracle (37 m.m)
- Conectividad (25 m.m)
- Centro de Contacto (22 m.m)
- Centro Datos / Nube Privada (2 m.m)
- ArcGIS (6 m.m)
- Servicios Google (3 m.m)
- Nube Pública (1 m.m)
- Arriendo ETP (6 m.m)



#### Seguros: **\$ 37 mil millones**

- 6 mil millones en ahorros
- 172 órdenes de compra

- SOAT (24 m.m)
- Seguros de Vehículos (13 m.m)

Fuente: TVEC con corte al 31-ago-16, cálculos Colombia Compra Eficiente

## 2. e-Procurement – Tienda Virtual

### Adquisiciones de las Entidades Estatales de la Rama Ejecutiva del Nivel Nacional en la TVEC en 2016 por categoría



Intendencia

**\$ 47 mil millones**

- 142 órdenes de compra

- Material de Intendencia



Vestuario

**\$ 33 mil millones**

- 5 mil millones en ahorros
- 810 órdenes de compra

- Dotación de vestuario



Grandes Superficies

**\$ 4 mil millones**

- 0,8 mil millones en ahorros
- 352 órdenes de compra

- Alkosto
- Cencosud
- Makro
- Panamericana



Educación **\$ 0** en entidades del nivel nacional

Nivel territorial: **21 mil millones**

- 0,3 mil millones en ahorros
- 74 órdenes de compra

- Plan Alimentación Escolar - PAE (11 m.m)
- Material Pedagógico - Distribución matemáticas (0,3 m.m)
- Material Pedagógico - Impresión matemáticas (8 m.m)
- Material Pedagógico – Lenguaje (0,8 m.m)

Fuente: TVEC con corte al 31-ago-16, cálculos Colombia Compra Eficiente

## 2. e-Procurement – Tienda Virtual



### Entidades Compradoras

Rama ejecutiva nivel nacional	124
Otras nivel nacional	5
Nivel territorial	340
Total	469

Acompañamiento y Formación	
52	Formación a Entidades Estatales
954	Usuarios Compradores formados
91	Programas de acompañamiento



### Proveedores

Proveedores	10.037
Usuarios Proveedores	10.903

Acompañamiento y Formación	
81	Formación a Proveedores
3.053	Usuarios Compradores formados

## 2. e-Procurement – SECOP II

Sector	Procesos en SECOP II	Sector	Procesos en SECOP II
Agricultura y Desarrollo Rural	133/146	Inteligencia	14/21
Ambiente y Desarrollo Sostenible	11/15	Interior	1/1
Ciencia y Tecnología	12/13	Justicia y del derecho	16/19
Comercio, Industria y Turismo	34/36	Minas y energía	0/1
Cultura	75/114	Planeación	97/203
Defensa Nacional	40/72	Presidencia de la República	1/11
Deporte	0	Relaciones Exteriores	16/16
Educación Nacional	15/21	Salud y protección social	10/20
Estadística	67/80	TIC	212/225
Función Pública	108/118	Trabajo	10/13
Hacienda y Crédito Público	21/34	Transporte	1/5
Inclusión Social y reconciliación	11/20	Vivienda, ciudad y territorio	2/2

Procesos adjudicados/procesos abiertos en SECOP II

Fuente: SECOP II con corte al 31-ago-16, cálculos Colombia Compra Eficiente

### 3. Calidad de la Información

#### Errores en el valor de los contratos (Top 10)

Número de Constancia	Entidad Estatal	Cuantía Real	Cuantía Registro
15-4-3444682	ICBF	\$ 696.508.928	\$ 696.508.928.928
15-4-3276775	Caprecom	\$ 600.000.000	\$ 600.000.000.000
15-11-3635116	Armada	\$ 486.000.227	\$ 486.000.227.073
15-1-135816	Armada	\$ 4.218.721.448	\$ 421.872.144.815
15-12-4004600	Coldeportes	\$ 2.499.197.111	\$ 299.919.711.101
15-12-4104593	MinHacienda	\$ 600.000.000	\$ 285.746.000.000
15-4-3441538	ICBF	\$ 2.297.109.100	\$ 229.710.910.020
15-12-4017591	Coldeportes	\$ 1.496.251.265	\$ 158.013.621.374
15-11-3487617	Ejército Nacional	\$ 138.438.000	\$ 138.438.000.000
15-1-138954	Coldeportes	\$ 41.491.149	\$ 86.160.160.000
<b>Total Top 10 Errores</b>		<b>\$</b>	<b>3.389.295.986.083</b>

Fuente: SECOP, revisión y cálculos Colombia Compra Eficiente

### 3. Calidad de la Información

#### Frecuencia de los errores por Entidad Estatal (Top 10)

Entidad	# Procesos con Errores	# Total Procesos Auditados	# Errores por Tipo de Error								# Errores Totales
			Modalidad	Tipo de identificación	NIT	Fecha Firma	Cuantía Definitiva	Adiciones	Valor con Adiciones	Plazo	
ICBF	3.830	4.592	405	117	1.201	932	444	1.579	1.721	2.520	8.919
SENA	2.305	3.013	139	198	1.281	491	291	218	398	1.088	4.104
PONAL	1.387	1.778	213	152	481	425	296	379	505	646	3.097
Ejército Nacional	926	1.236	129	138	391	162	149	73	186	575	1.803
MinCultura	510	522	58	26	452	74	82	48	116	302	1.186
INPEC	637	962	107	106	216	212	82	36	116	248	1.258
ICA	461	565	7	21	113	98	212	9	208	367	1.044
MinAgricultura	350	377	42	10	319	56	152	8	119	151	862
INVIAS	509	833	37	34	181	67	48	45	78	307	804
Fuerza Aérea Colombiana	340	406	58	21	139	45	86	51	106	220	726

Fuente: SECOP, revisión y cálculos Colombia Compra Eficiente





Colombia Compra Eficiente

[paca.zuleta@colombiacompra.gov.co](mailto:paca.zuleta@colombiacompra.gov.co)

Tel. (+57 1) 795 6600  
Carrera 7 No. 26 - 20 Piso 17  
Bogotá - Colombia



GOBIERNO DE COLOMBIA



Bogotá, D.C. 14 de septiembre de 2016

[www.colombiacompra.gov.co](http://www.colombiacompra.gov.co)